

Ejerstrategi for Bornholms Energi og Forsyning 2026

Indhold:

1. Formålet med ejerstrategien
2. Bornholms Regionskommunes strategiske målsætninger for Bornholms Energi og Forsyning
3. Bornholms Regionskommunes forventninger til Bornholms Energi og Forsyning
4. Selskabsledelse og forholdet mellem hovedaktionær og selskab
5. Godkendelse og revurdering af ejerstrategien

1. Formålet med ejerstrategien

Formålet med ejerstrategien er at sikre varetagelsen af Bornholms Regionskommunes ejerinteresser i Bornholms Energi og Forsyning Holding A/S samt underliggende selskaber (herefter benævnt Bornholms Energi og Forsyning). Ejerstrategien beskriver på overordnet niveau Bornholms Regionskommunes strategi for forsyningsselskabets virke. Den konkrete udmøntning af ejerstrategien varetages af selskabets bestyrelse og direktion.

Bornholms Regionskommune ønsker med sit ejerskab af forsyningsselskabet at skabe de bedst mulige betingelser for fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og for sikring af sammenhæng mellem forsyningens og kommunens visioner, politikker, strategier, planer, m.v.

Bornholms Regionskommune har som eneaktionær i selskabet fastlagt nedenstående strategiske målsætninger for selskabet, idet Bornholms Regionskommune ikke har direkte instruktionsbeføjelser over for selskabet.

2. Bornholms Regionskommunes strategiske målsætninger for Bornholms Energi og Forsyning

2.1 Forsyningssikkerhed

Forsyningssikkerhed er den væsentligste parameter for selskabets virke. Selskabet skal derfor sikre og udvikle den nødvendige infrastruktur, så forsyningssikkerheden kan opretholdes inden for de respektive forsyningsområder, også under hensyntagen til de

forventede kommende klimaforandringer. Selskabet skal samtidig sikre, at infrastrukturen udbygges i overensstemmelse med kommunens udviklingsplaner.

2.2 Økonomi

Selskabets ydelser og service over for kunderne skal på alle måder leve op til markedets kvalitetsmæssige standard og samtidigt leveres til en konkurrencedygtig pris under hensyn til udvikling, investeringsplaner og miljø.

Selskabet skal anvende den genererede indtjening til at skabe vækst og udvikling gennem investeringer i infrastruktur og andre investeringer og aktiviteter inden for energiområdet på Bornholm til gavn for det bornholmske samfund.

Værdien i selskabet skal udbygges og bevares gennem udvikling, investering, effektiv drift samt omkostningsbevidsthed, så det fortsat er et økonomisk og fagligt bæredygtigt lokalt funderet selskab.

2.3 Bæredygtighed

Hensynet til et bæredygtigt samfund er en væsentlig faktor for forsyningsselskaber ejet af Bornholms Regionskommune.

Som beskrevet i Energipolitik 2040 skal Bornholm overordnet set reducere CO₂ udledningen med 118.000 tons CO₂/år frem mod 2040. Bornholms Energi og Forsyning skal i den forbindelse særligt bidrage til, at produktion af strøm og varme på Bornholm bliver fossilfri, energieffektiv og samfundsøkonomisk hensigtsmæssig.

3. Bornholms Regionskommunes forventninger til Bornholms Energi og Forsyning

3.1 Understøttelse af kommunale politikker og strategier

Bornholms Energi og Forsyning skal generelt understøtte Bornholms Regionskommunes politikker og strategier. Bornholms Regionskommune forventer særligt, at Bornholms Energi og Forsyning bidrager til indfrielsen af kommunens målsætninger inden for følgende:

- Bornholms Energipolitik
- Energø Bornholm
- Bornholms Erhvervspolitik og strategi, herunder Power-to-Vækst
- Klimatilpasningsplan
- Spildevandsplan
- Varmeplan
- Vandforsyningsplan
- Byudviklingsplaner
- Udbuds- og indkøbspolitik for Bornholms Regionskommune
- Naturpolitik

Bornholms Energi og Forsyning skal særligt bidrage til følgende delmål fra Bornholms Energistrategi 2040:

- 2025: Fossilfri i strøm- og varmeproduktion ved normaldrift

- 2025: Plan for indfasning af mere elbaseret varme og spildvarme i fjernvarmesystemet
- 2032: Fossilfri i strøm- og varmeproduktionen
- 2025: Plan for reduktion af biomasserne træflis og halm

I tillæg til ovenstående skal Bornholms Energi og Forsyning bidrage til energistrategiens mål om, at understøtte udvikling af måder at omdanne, lagre og anvende strøm (power-to-x, herunder elektrolyse og power-to-heat).

3.2 Teknologisk udvikling

Som det fremgår af Bornholms Energipolitik 2040 skal nye lovende teknologier afprøves og, ved teknisk og økonomisk succesfuld afprøvning, opskaleres og implementeres på Bornholm. Bornholms Energi og Forsyning skal igennem projekter og partnerskaber bidrage til dette.

Bornholms Regionskommune forventer samtidig, at Bornholms Energi og Forsyning arbejder aktivt for at udnytte potentialet i Bornholms fremtidige status som Energiø.

3.3 Attraktiv arbejdsplads

Selskabet skal være en attraktiv, grøn og dynamisk arbejdsplads i kommunen, der gennem god ledelse sikrer, at medarbejderne trives og udvikles i trygge rammer, hvor der er fokus på kundeservice, faglighed, kompetence og arbejdsmiljø.

Selskabet skal gennem sin personalepolitik og i øvrigt medvirke til, at Bornholm fortsat udvikler sig til et videnssamfund.

3.4 Sociale hensyn m.v.

Bornholms Energi og Forsyning skal sikre, at de af hovedaktionæren vedtagne sociale hensyn, herunder sociale klausuler, arbejdsklausuler, social ansvarlighed m.v. efterleves.

Hovedprincipperne heri er beskrevet i Bornholms Regionskommunes udbuds- og indkøbspolitik, hvor det fremgår at der er fokus på at tænke social ansvarlighed ind i indkøb og anlægsopgaver (jf. Udbuds- og indkøbspolitik for Bornholms Regionskommune)

- Det forventes at leverandører respekterer grundlæggende menneskerettigheder, og der sættes krav til at leverandører overholder grundlæggende ILO-konventioner vedrørende diskrimination, børne- og tvangsarbejde, organisationsfrihed med mere.
- Der ønskes et rummeligt arbejdsmarked med lige muligheder for alle og med rimelige løn- og arbejdsvilkår, og der er derfor fokus på at samarbejde med de virksomheder, som sikrer ordentlige løn- og ansættelsesforhold. Der skal anvendes arbejdsklausuler i alle tjenesteydelses-, og bygge- og anlægskontrakter, der pålægger leverandøren at sikre dette.

- Leverandørerne pålægges et kædeansvar, hvor de også er ansvarlige for, at deres underleverandører sikrer ordentlige løn- og ansættelsesvilkår for deres medarbejdere.
- Der ønskes at understøtte og udvikle jobskabelsen i kommunen og der er fokus på at sikre beskæftigelse af ledige og et tilstrækkeligt antal uddannelses- og praktikpladser. Der bliver derfor ved større bygge- og anlægs- samt tjenesteydelseskontrakter stillet krav om ansættelse af praktikanter eller lærlinge, der hvor det er relevant.

For en nærmere præcisering af hovedprincipperne og anvendelsen heraf m.v. henvises til den gældende Udbuds- og indkøbspolitik for Bornholms Regionskommune, der i enhver henseende udgør en integreret del af nærværende ejerstrategi.

3.5 Investerings- og økonomistyringsprincipper

Selskabet skal generelt drives ud fra sunde forretningsmæssige principper i såvel hvile- i-sig-selv som kommercielle dele af selskabet.

Selskabet skal have og agere iht. en finansiell risikopolitik, som balancerer hensynet til økonomisk afkast med risiko under hensyntagen til selskabets langsigtede virke og hovedaktionærens strategiske målsætninger for selskabet.

Selskabet skal vedligeholde og foretage investeringer i tråd med denne med henblik på at skabe afkast samt værdi og vækst i det bornholmske samfund.

4. Selskabsledelse og forholdet mellem hovedaktionær og selskab

4.1 Selskabsledelse

Bornholms Energi og Forsynings bestyrelse skal følge principperne for god selskabsledelse fra Dansk Energi. Som hovedaktionær skal Bornholms Regionskommune sikre sig, at bestyrelsen ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til selskabets strategi. Relevante kriterier i forbindelse med bestyrelsens sammensætning kan eksempelvis være:

- Indsigt i kommunale forhold og ledelse og styring i politisk styrede organisationer.
- Kendskab til forsyningsmæssige forhold og udvikling inden for disse.
- Økonomisk og forretningsmæssig indsigt.
- Ledelseserfaring og/eller erfaring med bestyrelsesarbejde.

4.2 Udveksling af væsentlige informationer

Selskabets direktion og bestyrelse handler indenfor rammerne af den lovgivning, som selskabet er underlagt.

Følgende forhold, der anses for at være af stor principiel betydning, skal forelægges for og godkendes af hovedaktionæren, inden selskabets bestyrelse træffer beslutning herom:

- Anliggender som indebærer ny eller forandret selskabsstruktur
- Indgåelse af langsigtede kontrakter/aftaler, der forpligter selskabet med mere end 20 % af balancesummen

- Beslutninger om frasalg af selskabets større aktiver, opkøb eller andre væsentlige ændringer i selskabet
- Hvis der opstår behov for at afvige fra de angivne investerings- og økonomistyringsprincipper
- Start af væsentlige nye aktiviteter.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem selskabet og Bornholms Regionskommune afholdes årlige dialogmøder med deltagelse af borgmester og kommunaldirektør fra Bornholms Regionskommune, hvor parterne så vidt muligt orienterer hinanden om projekter, større investeringer og planer af større betydning for kommunen generelt og konkret for parterne, inden disse projekter, større investeringer eller planer gennemføres. Hovedaktionæren orienterer selskabets bestyrelse og direktør om kommunale beslutninger af relevans for selskabet.

Selskabet udarbejder årligt i forbindelse med årsopgørelsen en årsberetning, der redegør for det forgangne års forløb, indsatser og resultater i relation til ejerstrategien, der forelægges for Kommunalbestyrelsen til orientering.

Derudover orienterer selskabet løbende hovedaktionæren om de forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte, forventede økonomiske resultater. Orienteringen skal ske skriftligt til hovedaktionæren.

Selskabet skal løbende orientere offentligheden om væsentlige aktiviteter og projekter f.eks. via selskabets hjemmeside.

5. Godkendelse og revurdering af ejerstrategien

Nærværende ejerstrategi er etårig og gældende i 2026.. Ejerstrategien er godkendt af kommunalbestyrelsen den (indsæt dato).

Ejerstrategien skal senest være revurderet af Kommunalbestyrelsen med udgangen af 2026. Bestyrelsen for Bornholms Energi og Forsyning fremsender ejerstrategien til revurdering af hovedaktionæren i 1. halvår 2026.

Signeret

19/12 2025



Jacob Trøst

Borgmester



Sine Sunesen

Kommunaldirektør